





Практические примеры работы Агентства по технологическому развитию с предприятиями. Партнерская роль ЦПТИ

30 мая 2019 г.





Об Агентстве по технологическому развитию

Миссия Агентства – содействие российским предприятиям во внедрении технологических решений мирового уровня с целью достижения конкурентоспособности отечественной продукции.

Агентство - это:



Российский государственный институт развития

- Агентство учреждено Правительством Российской Федерации.
- Председателем
 Наблюдательного совета
 является Министр
 промышленности и
 торговли РФ
 Д.В.Мантуров.



Международная технологическая экспертиза

- Деятельность Агентства основана на восприятии и применении в России передового мирового технологического опыта.
- Агентство непрерывно развивает сеть международных контактов с бизнесом, бизнесассоциациями и институтами развития.

3

Многопрофильный интегратор для бизнеса

- Агентство оказывает партнерам услуги технологической экспертизы, поиска решений, сопровождения сделок по трансферу технологий.
- Агентство готово реализовывать проекты в условиях неразглашения информации, соблюдения коммерческой тайны.

4

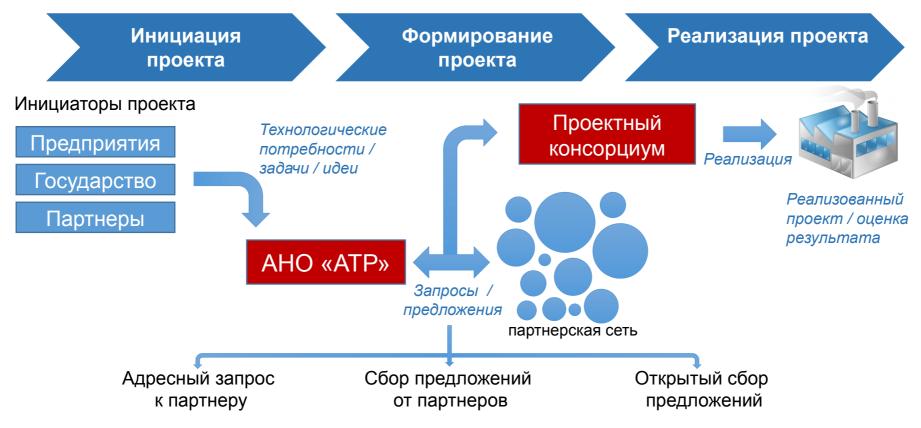
Универсальный агент в поиске партнеров и поддержки

- Решение задач по поиску партнеров и поставщиков технологических решений в России и за рубежом
- Агентство оказывает услуги по индивидуальному подбору мер государственной поддержки для проектов по технологическому развитию.





Агентство – экосистема для преодоления технологических барьеров



- Эксклюзивные компетенции.
- Формирование технического задания.
- Подготовка проектного предложения.

- Технологический аудит.
- Подбор технологических продуктов и решений.
- Подготовка проектного предложения.
- Определение соисполнителей.

- Оценка предложений.
- Консультации с клиентом.
- Подготовка детального проектного предложения.
- Формирование консорциума.





Примеры проектов АНО «Агентство по технологическому развитию»



Клиент:

ПАО «Объединенная Авиастроительная Корпорация»

Предмет контракта:

Разработка промышленного макета информационно-аналитической системы управления индустриальной моделью ПАО «ОАК»

Суть работ

Задачи АТР в проектах:

- научно-техническая экспертиза идеи проекта и сравнение полученных результатов с современным научнотехническим уровнем;
- подбор технологических партнеров, обладающих необходимыми компетенциями и передовыми решениями в технологической области;
- организация работы проектного офиса: декомпозиция задач, координация работ по проекту;
- проведение оценки финансовой эффективности проекта.

Промышленный макет предназначен для прогнозных оценок:

- стоимости и сроков выполнения авиационных программ на всех этапах жизненного цикла изделия, начиная со стадии проектирования (предварительной инвестиционной стадии), заканчивая этапом вывода из эксплуатации;
- необходимости трудовых и материальных затрат для различных вариантов конфигураций нового изделия;
- загрузки ресурсов в рамках рассматриваемой схемы кооперации производства нового изделия на основе имеющихся технологических процессов;
- отработки сценариев организации производства и анализа вариантов схем производственной кооперации для нового изделия с учетом имеющихся производственных мощностей и прогнозной товарной программы.

Перспектива развития проекта

Введен в опытную эксплуатацию, прошел апробацию на примере авиационных программ планируемых к выпуску планеров Ил-114-300, ШФДМС, Ил-76/78. Перспектива развития проекта — переход компании от полного производственного цикла к распределенному при выпуске отдельных типов самолетов





Примеры проектов АНО «Агентство по технологическому развитию»



Клиент:

Закрытое акционерное общество "АК Фобос"

Предмет контракта:

Иллюстрация: продукция

предприятия

Технологическая модернизация (техперевооружение) производства трубопроводной и трубозапорной арматуры

Суть работ

І этап: Анализ используемых предприятием технологий и основных фондов. Оценка возможностей модернизации.

- Экспресс-анализ производственной системы предприятия (технологическая экспресс-диагностика, тех. аудит)
- Проведено рыночное исследование: анализ потенциала коммерциализации проекта по модернизации

II этап: Подбор технологии

- Определены потенциальных доноров технологии
- Получены предложения от потенциальных доноров

- Определены ключевые параметры подбора технологических решений
- Завершена подготовка к процессу подбора технологических решений
- Проведен конкурс для определения заказчиком лучшего технологического решения
- Подобрана наилучшая доступная технология

III этап: Подбор инструментов финансирования

- Определение параметров инвестпроекта
- Сборка инвестпроекта
- Подбор оптимальных инструментов финансирования
- Согласование условий сделки

IV этап: закрытие сделки

- Структурирование и подготовка документов по сделке
- Маркетинговая и PR поддержка



Иллюстрация: экспресс-анализ производственной системы предприятия

Перспектива развития проекта

Организация выпуска современной продукции, отвечающей потребностям основных клиентов. Создание настраиваемого автоматизированного среднесерийного производства. Окончание проекта: 2019 год

- Обеспечение сбытовой поддержки





Примеры проектов АНО «Агентство по технологическому развитию»





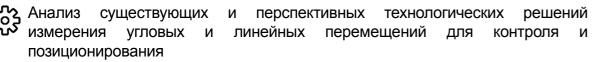
Клиент:

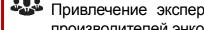
АО «Рязанское Конструкторское Бюро «Глобус»

Исследование потенциала коммерциализации производства высокоточных энкодеров, выполненных на основе дифракционных голографических решеток

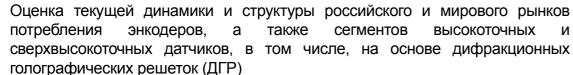
Суть работ

Этапы выполнения проекта





Привлечение экспертов из крупнейших мировых и российских компаний производителей энкодеров



Анализ ключевых отраслей потребления энкодеров, включая потребителей высокоточных и сверхвысокоточных энкодеров

Оценка потенциала потребления крупнейшими российскими компаниями энкодеров, включая высокоточные и сверхвысокоточные

Анализ крупнейших компаний производителей энкодеров

Выявление основных трендов на рынке сверхвысокоточных энкодеров и перспектив рынка энкодеров на основе ДГР

целесообразности Подготовка рекомендаций относительно создания производства определенного вида энкодеров



Угловой энкодер на основе ДГР, MagneScale



Радиальная голографическая дифракционная решетка «МРГДР»



Линейный энкодер на основе ДГР,

Угловой энкодер, СКБ ИС

Перспектива развития проекта

результатов проведенного основе анализа акционерным обществом «Рязанское Конструкторское Бюро «Глобус» рассматривается решение о запуске производства высокоточных энкодеров в РФ





Роль Агентства в реализации проектов трансфера технологий

- Содействие заказчику в постановке корректной технологической задачи.
- Подбор совместно с заказчиком участников проектного консорциума.
- Организация и управление консорциумом.
- Управление рисками «пилотного проекта».
- Создание площадки для диалога с поставщиками «готовых решений».
- Содействие участникам партнерской сети Агентства (поставщикам готовых решений) в лучшем понимании требований заказчика.
- Разработка детальных рекомендаций и требований для запуска полномасштабных проектов («оценка реализуемости»)





Карта технологических компетенций – инструмент для агрегации спроса

- Современная инновационная политика формируется как **многосубъектная**, когда не только государство, но и бизнес, наука, образовательные учреждения, институты гражданского общества принимают участие в разработке инновационной политики и ее реализации.
- На региональном уровне существует потребность в современных инструментах, предусматривающих участие различных субъектов инновационной деятельности, которые позволяют вырабатывать обоснованные и эффективные решения относительно реализации региональной инновационной политики (инновационные кластеры, долины, технопарки, ИТЦ и др.), отбирать для приоритетной поддержки проекты развития и способствовать развитию кооперации.
- «Карта технологических компетенций региона» инструмент, разработанный АНО «Агентство по технологическому развитию».
- Апробация этого инструмента прошла в 2018 г. в **пилотном регионе** Рязанской области под патронажем **Министерства промышленности и экономического развития Рязанской области**.
- Общая идея Карты увязать интересы и планы технологического развития предприятий и региональных и государственных программ/стратегий.





Что такое Карта технологических компетенций региона?

- Карта технологических компетенций инструмент для оценки промышленного потенциала региона, который используется основными субъектами промышленной политики (государственные и региональные органы власти) и промышленной деятельности (предприятия, инвесторы) для принятия управленческих решений (меры поддержки, кооперация, инвестиции и т.п.)
- Технологические компетенции предприятия совокупность технологий, знаний и практического опыта в решении производственных задач, которые создают конкурентные преимущества для организации и обеспечивают успешное решение технологических задач.

Инструменты обоснования инвестиционных решений

Бизнес-планы, ТЭО

Компания

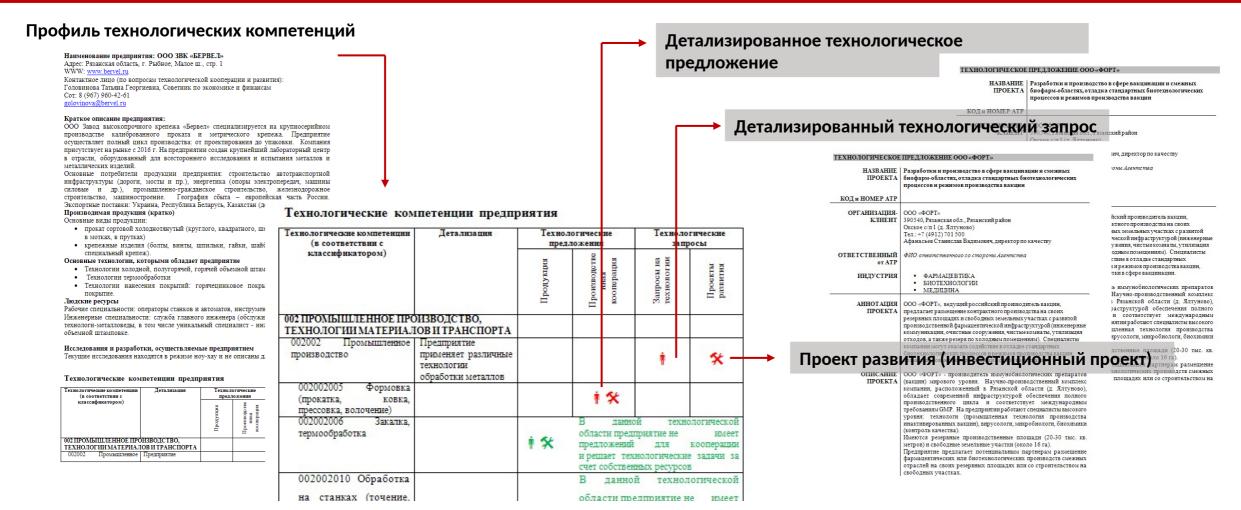


Прогнозы СЭР, Форсайты, Стратегии





Профиль технологических компетенций предприятия







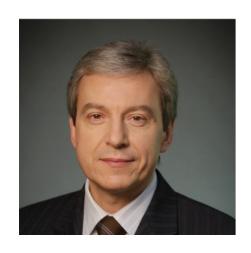
Сотрудничество ЦПТИ и АНО «АТР»

- Участие в партнерской сети АНО «Агентство по технологическому развитию» для решения следующих задач:
 - подбор технологических решений на основании технологических запросов, формируемых Агентством или Партнером;
 - экспертная оценка технологических решений с целью обоснования выбора технологических продуктов или технологических предложений, предлагаемых Агентством или Партнером;
 - поиск партнеров для реализации технологических проектов, осуществляемых Агентством или партнером;
 - продвижение лучших технологических решений мирового уровня в России.
- Продвижение и реализация проектов по разработке Карт технологических компетенций регионов. Агентство обеспечивает методическую поддержку и управление проектом на пилотной стадии.





Контакты Агентства



Генеральный директор ЗИНЧЕНКО Сергей Николаевич

Ключевые отрасли

Нефтегазовая промышленность

Машиностроение

Легкая промышленность

Сельское хозяйство

IT и телекоммуникации

Пищевая промышленность

http://tech-agency.org

По вопросам развития партнерской сети:

Юрий Абрамов – заместитель генерального директора

+7 (495) 280-81-37 abramov@t-ag.su

Антон Яновский, управляющий директор

yanovsky@t-ag.su

Марина Рахвальская, директор департамента международного сотрудничества

rakhvalskaya@t-aq.su